

Projektledelse

Byskov&Smith tilbyder projektledelse især i forhold til projekter, der handler om organisatoriske forandringer som sammenlægninger, fusioner og implementering af ny praksis/ny viden. Vi navigerer gerne i feltet mellem ressourcer (økonomi, mennesker, tid), kvalitet (viden, kompetencer, erfaring) og omverdenens krav (politiske strømninger, borgeres/kunders forventninger mv).

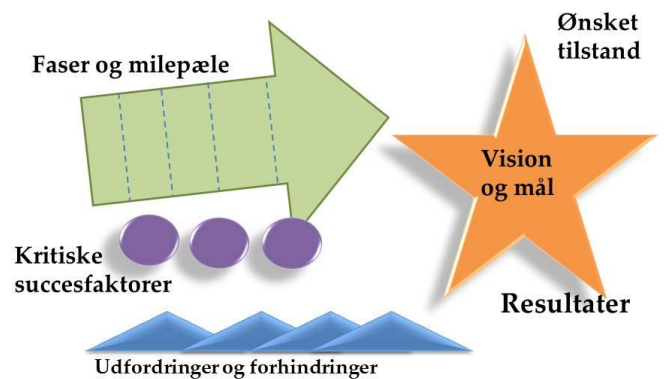
Byskov&Smith er en variabel omkostning, og fungerer som projektledelse, mens projektet pågår.

For os handler projektledelse om at "tænke projektet baglæns" og i så vid udstrækning som muligt på forhånd se udfordringer og "sten på vejen" og få udarbejdet bl.a.:

- Milepælsplan over projektets forskellige faser
- Formål og succeskriterier (SMARTE mål: specifikke, målbare, accepterede/attraktivt/ ambitiøst, realistiske, tidsfastsatte og entydige)
- Aktiviteter (hvad, hvornår, hvem)

Vi tager udgangspunkt i, hvor I/projektet vil hen - på baggrund af hvor I er og står i dag. Hvad er de menneskelige

Projektledelse



ressourcer, hvad er organisationens ressourcer og udfordringer og hvordan påvirker omverdenens krav og forventninger, det I skal og kan. Hvordan når I det med succes? Det betyder også, at vi ser projektforløbet som en læreproces for deltagerne og organisationen, og at projektet udvikler sig undervejs.

Som projektleder har vi teten og sætter Retning, skaber Råderum, sikrer Rammer og håndterer Relationer, i samarbejde med styregruppe, ledelse, medarbejdere og øvrige relevante interessenter.

Projektarbejde er velegnet til:

- Ændringer og udvikling
- Tværgående opgaver
- Store og komplicerede opgaver
- Betydningsfulde opgaver
- Engangsopgaver som ikke er prøvet før

Referencer – vores værktøjskasse bl.a.:

Carsten Hornstrup m.fl. *Systemisk Ledelse - Den reflekserive praktiker*. Psykologisk Forlag, 2005.

Søren Christensen og Kristian Kreiner.
Projektledelse i løst koblede systemer – ledelse og læring i en ufuldkommen verden. Jurist- og Økonomforbundets Forlag, 2008.

Mette Lindegaard Attrup og John Ryding Olsson. *Power i projekter og porteføljer*. Jurist- og Økonomforbundets Forlag, 2008, 2. udgave.